Session 4

- **Problemanalyse**
  - SCRUM
    - von Toyota
    - Rollen
      - Scrum Master
        - Überwacher
      - Scrum Team
      - Verantwortlichkeiten
        - gibt es eine Hierarchie?
      - Scrum Owner
        - legt die Ziele fest
        - Kunde im Team miteinbinden
        - Abteilungen
    - Bestandteile
      - Sprint-Backlog
        - Meilensteine
        - Lastenheft
          - sehr detailiert
          - schwer zu erstellen
          - laufend updaten
        - Unterzweig
        - Aktivitäten
      - iterative Zyklen
        - in kleinen Schritten sich dem Ziel nähern
        - sich wiederholend
      - Produkt-Backlog
        - Basisfaktoren
        - Leistungsfaktoren
        - Rahmenbedingungen
        - Nicht-Ziele
        - Aktualität
        - Enddefinition des Produktes
        - Inhalt eines Pflichtenheft
  - Komplexität
    - Vernetzung
    - Einflussfaktoren enorm
      - treten während der Entwicklung auf
    - Definition des Auftrages sehr schwierig
    - Bereichsübergreifend
    - externe Unterstützung notwendig?
  - Projektplan
    - Zeit
      - Enddatum klar
      - Zeit / Kostenfaktor
      - Meilensteine
    - Kosten
    - Arbeitspakete
      - Aufgaben / Tätigkeiten
      - Aktivitäten
    - Risiko
      - erhöht das Risiko
      - Abbruch des Projektes
    - Anforderungen des Kunden
      - notwendige Ressourcen für den Auftrag
      - Möglichkeiten im Betrieb
    - Ziel(e)
    - Problemdefinition
      - gestaltet sich schwierig weil Anforderungen unklar
    - Verantwortliche
      - Projekteam
- **Lernziele**
  - Unklarheiten klären
    - SCRUM Prozess
      - Aufgabenverteilung
      - Praxisbeispiele
    - SCRUM Aufbau
  - Alternativen zu SCRUM
  - Iterative Zyklen
  - Was macht Komplexität aus
  - Mini-task
    - Dreieck
      - Qualität
      - Kosten
      - Zeit
    - Welche Ecke(n) vom Dreieck werden fixiert bzw. nicht fixiert
- **Unklarheiten**
  - Scrum
    - kein direkter Projektmanager > Team
    - selbstorganisation
    - Unterzweig
  - Produkt-Backlog
  - Sprint-Backlog
- **Problemdefinition**
  - neues komplexeres Produkt wird gefordert
  - gibt es weitere Tools - neben SCRUM um die Problemstellung zu lösen
  - Anforderungsprofil
  - Komplexität des Projektes
  - Wahl des richtigen Tools
  - Neuentwicklung
  - Organisation des Projektes
    - Projektmanagmentmethoden
    - Vorgehensweise
    - Unterzweig
  - Erstellung eines Pflichtenhefts
  - Entwicklung des Produktionsplanungssystems
  - Erstellen eines Projektplans
    - Inhalt
      - Zeitplan
      - Kostenplan
  - Anforderungen unklar
    - große Unsicherheit